



КЪЭБЭРДЭЙ-БАЛЪКЪЭР РЕСПУБЛИКЭМ ШЫЩ АРУАН РАЙОН АДМИНИСТРАЦЭ ШЦІЭНЫГЪЭМКІЭ УПРАВЛЕНЭ
КЪАБАРТЫ-МАЛКЪАР РЕСПУБЛИКАНЫ АРУАН РАЙОНУНУ АДМИНИСТРАЦИЯСЫ БИЛИМ БЕРНУ УПРАВЛЕНИЯСЫНЫ
**МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
МЕСТНОЙ АДМИНИСТРАЦИИ УРВАНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА КБР»
(МКУ УРВАНСКОЕ РУО)**

361336 КБР, Урванский район, г. Нарткала, ул. Ленина, 35

тел./факс 8 (86635) 4-28-05

П Р И К А З

«18» января 2021г.

№ 5 - ОД

Нарткала

Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») по работе с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами на территории Урванского муниципального района на 2021 год

На основании приказа Минпросвещения КБР от 14 01.2021г № 22/11 «О внесении изменений в приказ Минпросвещения КБР от 15 мая 2020г.

№ 22-01-05/4569 «Об утверждении плана мероприятий (дорожной карты) по работе с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами на 2020год.»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить:

- план мероприятий (Дорожную карту) по работе с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами на территории Урванского муниципального района на 2021 год (далее - план мероприятий) (приложение 1).

- перечень общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами и образовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в Урванском муниципальном районе (приложение 2).

2. ИМЦ (Балкаровой А.С.) обеспечить методическое сопровождение преподавания учебных предметов в общеобразовательных учреждениях Урванского муниципального района КБР.

3. Руководителям ОУ принять соответствующие меры по выполнению мероприятий Дорожной карты.

4. Координацию работ по реализации Дорожной карты возложить на директора информационно-методического центра Управления образования Балкарову А.С.

5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник Управления образования


О.Х.Жерештиев

Исп: Балкарова А.С.



Дорожная карта поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на территории Урванского муниципального района на 2021 год

Цель – Создание условий для поддержки малоэффективных образовательных организаций при их переводе в эффективный режим работы, для повышения качества преподавания, управления, условий организации образовательного процесса в школах, работающих в сложных социальных условиях и в школах, показывающих низкие образовательные результаты, через совершенствование структуры управления на муниципальном, школьном уровнях, уровне класса и уровне каждого учителя.

Задачи:

- 1) Организовать проведение комплексной диагностики проблем низких результатов или социальных факторов, негативно влияющих на результаты;
- 2) Разработать и реализовать механизмы поддержки школ, работающих в сложных социальных контекстах и стабильно демонстрирующих низкие образовательные результаты, обеспечение их организационного и информационного сопровождения и мониторинга реализации школьных программ перевода в эффективный режим функционирования.
- 3) Создать условия для обеспечения методического сопровождения программ улучшения результатов в малоэффективных школах, для профессионального развития педагогов, индивидуализации процесса обучения;
- 4) Повысить качество преподавания, управления, условий организации образовательного процесса в школах, работающих в сложных социальных условиях и в школах, показывающих низкие образовательные результаты, через совершенствование структуры управления на муниципальном, школьном уровнях, уровне класса и уровне каждого учителя;
- 5) Разработать систему муниципального мониторинга для выявления динамики изменений и проведения своевременной корректировки.

Важнейшие целевые индикаторы

К концу 2021 года планируется достичь следующих значений важнейших целевых индикаторов:

- Повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами и школах, работающих в сложных социальных условиях, выравнивание стартовых условий в получении образования школьников, занимающихся в сложных социальных не ниже среднего по району.
- Обеспечение качественной подготовки квалифицированных кадров, владеющих современными педагогическими технологиями (100% в этих школах).
- Формирование у педагогов и руководителей управленческих компетенций (100% в этих школах).
- Рост познавательной мотивации учащихся (увеличение количества учащихся, участвующих в олимпиадах, конкурсах и проектах).

План мероприятий «Дорожная карта» по работе с общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами на территории Урванского муниципального района на 2021 год

№	Наименования мероприятия	Ответственные исполнители	Сроки реализации	Планируемый результат
1. Анализ перечня образовательных организаций				
1.1	Проведение анализа списка школ по результатам ВПР по русскому языку и математике с целью окончательного определения организаций, нуждающихся в программе помощи. Работа с региональной информационной системой.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»	Январь	Уточнен перечень школ, нуждающихся в программе поддержки.
	Проведение анализа существующих механизмов кадровой и методической поддержки школ.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»	Январь	Сформирована аналитическая справка с предложениями и рекомендациями вариативных форм кадровой и методической поддержки образовательных организаций.
2. Организация реализации программы помощи школам				
2.1.	Формирование муниципального координационного центра.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»	февраль	Издан приказ о создании муниципального координационного центра по работе со школами, нуждающимися в программах поддержки.
2.2.	Назначение школьных координаторов по реализации Плана мероприятий «Дорожной карты».	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», ОУ	февраль	Сформирован и утвержден список школьных координаторов (приказы о назначении).

2.3.	Разработка предложений по организации методической и кадровой поддержки школ.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»	февраль	Разработаны методические рекомендации по организации и кадровой поддержке школ на муниципальном уровне.
2.4.	Корректировка существующих методических рекомендаций по созданию школьных программ повышения уровня образовательных результатов и их реализация.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»	февраль	Внесены изменения в методические рекомендации по разработке школьных программ повышения уровня образовательных результатов (качества образования).
25.	Корректировка существующих адресных программ повышения квалификации, учебных модулей для педагогов школ с низкими образовательными результатами.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»	февраль	Утверждены адресные программы повышения квалификации.
2.6.	Корректировка существующих методических рекомендаций для образовательных организаций по формированию внутришкольных программ роста профессиональных компетенций учителя с учетом выявленных профессиональных дефицитов и их реализация.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»	февраль	Внесены изменения в методические рекомендации по формированию внутришкольных программ роста профессиональных компетенций учителя с учетом выявленных профессиональных дефицитов.
2.7.	Разработка методических рекомендаций по формированию и внедрению комплексной внутришкольной модели учительского роста и их реализация.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»	Январь-февраль	Утверждены внутришкольные программы учительского роста.
2.8.	Проведение диагностики профессиональных дефицитов учителей школ с низкими результатами образовательной деятельности.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»	Январь-февраль	Сформирована аналитическая справка, включающая предложения по устранению выявленных профессиональных дефицитов.
2.9.	Организация методической помощи (консультации и т.д.) в создании и реализации внутришкольных программ повышения образовательных результатов.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», ОО	Постоянно, в течение всего периода	Создана действующая консультационная система поддержки образовательных организаций по разработке внутришкольных программ оценки качества.
2.10	Организация профессиональных стажировок в школах в рамках курсов повышения квалификации с использованием активных	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района	в период после снятия ограничитель	Повышение уровня профессиональных компетенций педагогических работников.

	методов обучения.	КБР»	ных мер в очной форме	
2.11.	Активизация деятельности сетевого взаимодействия с профессиональными сетевыми сообществами педагогов для совершенствования технологий преподавания по отдельным учебным предметам.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»	Постоянно, в течение всего периода	Активизирована работа сетевых профессиональных сообществ по обмену эффективными практиками преподавания.
2.12	Проведение муниципальной конференции по результатам работы в 2021 году.		апрель.	Издан сборник материалов конференции по обмену опытом работы в части оказания адресной поддержки школам, показывающим низкий уровень образовательных результатов.
2.13.	Проведение постоянно действующих семинаров (установочного и рабочего) для школьных координаторов.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»	Постоянно, в течении всего периода	Повышение уровня профессиональных компетенций педагогических работников в сфере оценки и диагностики качества обучения.
3. Совершенствование системы организационно-методического сопровождения обеспечения качества образования				
3.1.	Собеседование с руководителями школ с низкими образовательными результатами по формированию дорожной карты, комплекса мероприятий поддержки этих образовательных организаций	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»	При тарификации пед. кадров	Повышение эффективности управленческой деятельности по вопросам совершенствования условий для обеспечения реализации ФГОС и качества образования.
3.2.	Организация и проведение инструктивно-методических совещаний с руководителями общеобразовательных организаций по вопросам достижения качества образования.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»	в течение года	Определение основных направлений деятельности по управлению качеством образования.
3.3.	Разработка и реализация комплексных планов по повышению качества образования по предметным областям (естественно-научное, математическое, филологическое.)	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»,ОО	Январь-февраль 2021г.	Создание программно-методического банка.

3.4.	Разработка и реализация индивидуальных планов профессионального развития педагогов.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», ОО	Январь-февраль 2021г	Повышение качества профессиональной деятельности педагогов.
3.5.	Диссеминация лучших муниципальных образовательных практик на базе общеобразовательных организаций, показывающих высокие результаты	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», ОО	в течение года	Трансляция и распространение конкретного опыта работы педагогов по достижению высоких показателей качества образования.
3.6.	Организация и проведение семинаров-практикумов на базе общеобразовательных организаций, работающих в сложных социальных условиях.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», ОО	в течение года	Повышение профессиональной компетентности педагогов по направлениям деятельности.
3.7.	Организация и проведение для педагогов профессиональных конкурсов, фестивалей педагогических идей.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», ОО	в течение года	Повышение потенциала для самообразования и саморазвития. Возможность для дальнейшего успешного и динамичного профессионального роста.
3.8.	Проведение районного единого методического дня по проблемам повышения качества образования.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР» РМО, ОО		Трансляция и распространение конкретного опыта работы.

4. Развитие кадрового потенциала в общеобразовательных организациях

4.1.	Проведение мониторинга потребности в повышении квалификации руководящих и педагогических кадров ОО по проблемам повышения качества образования.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»	Январь 2021г.	Изучение образовательных запросов педагогов по проблемам качества образования.
4.2.	Повышение квалификации учителей русского языка и математики.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», ОО	Январь- май	Повышение профессиональной компетентности педагогов.
4.3.	Организация профориентационной работы по привлечению молодых специалистов на	МКУ «Управление образования Урванского	Январь-май	Обеспеченность ОО молодыми специалистами.

	педагогические специальности в ОО.	муниципального района КБР», ОО		
4.4.	Разработка наставниками адресных программ (планов) для молодых педагогов по введению в должность.	ОО	Январь-февраль	Повышение качества кадрового потенциала, самоутверждение в правильном выборе своей профессии.
4.5.	Организация работы по стимулированию педагогических работников за качество профессиональной деятельности, позитивную динамику результатов обучающихся .	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», ОО	февраль	Повышение качества кадрового потенциала, самоутверждение в правильном выборе своей профессии.
4.6.	Проведение методических семинаров для учителей предметников.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», РМО	Февраль-май	Повышение качества профессиональной деятельности, качества образовательных результатов.
5.Совершенствование работы с обучающимися по повышению качества образования				
5.1.	Организация и проведение олимпиад, конкурсов, конференций, проектно-исследовательской деятельности в образовательных организациях.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», РМО	Январь-май.	Повышение престижа образования, формирование положительной мотивации к участию в олимпиадах, конкурсах, конференций учащихся.
5.2.	Организация качественной подготовки учащихся, показавших высокие результаты обучения, к участию в муниципальных и региональных турах олимпиад и конкурсов.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», РМО	Январь-май	Выявление и поддержка одаренных детей.
5.3.	Организация контроля над: - текущей успеваемостью и промежуточной аттестацией обучающихся; - организацией внеурочной деятельности; - организацией работы с учащимися группы риска и с учащимися повышенного уровня мотивации к изучению учебных предметов .	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», РМО	Январь-май	Повышение эффективности деятельности по совершенствованию условий для подтверждения обучающимися образовательных цензов.
5.4.	Пополнение муниципального банка данных одаренных детей.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», РМО	Январь-май	Банк данных одаренных детей.

6. Работа со школами, имеющими низкие образовательные результаты.

6.1.	Изучение деятельности ОО по проблеме «Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования .	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», РМО	Январь-май	Анализ деятельности ОО.
6.2.	Мониторинг подготовки учащихся 9-х, 11-х классов к ГИА.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», РМО	Январь-май	Анализ пробных тестирований в формате ОГЭ, ЕГЭ.
6.3.	Мониторинг участия в муниципальных, региональных этапах Всероссийской олимпиады школьников.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», РМО	Январь-май	Получение информации для принятия решений по повышению уровня качества образования обучающихся.
6.4.	Мониторинг аттестации педагогических работников в разрезе уровня качества образования в школе.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», РМО	по отдельному графику	Получение информации для принятия управленческих и кадровых решений.
6.5.	Семинары в рамках РМО.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР», РМО	по отдельному графику	Повышение профессионального мастерства. Оказание методической помощи педагогам.

7. Мониторинг эффективности программ помощи

7.1.	Проведение мониторинга реализации школьных программ повышения образовательных результатов.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»	Апрель-май	Оценка результативности, реализуемых программ повышения уровня образовательных результатов.
7.2.	Мониторинг организации преподавания предметов на профильном уровне (варианты выбора элективных курсов в соответствии с направленностью).	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»	Март	Изменение содержания основного общего образования для реализации федеральных государственных образовательных стандартов в соответствии с новыми концепциями образовательных областей.
7.3.	Проведение мониторинга: - выполнение программ учебных предметов в	МКУ «Управление образования Урванского	Май	Повышение эффективности управленческой деятельности по

	соответствии с учебным планом и годовым календарным учебным графиком - результаты успеваемости обучающихся по итогам учебных периодов, учебного года.	муниципального района КБР, ОО		вопросам совершенствования условий для обеспечения реализации ФГОС и качества образования.
7.4.	Подготовка материалов по анализу учебной деятельности в образовательных организациях, определение тенденций развития качества образования в образовательной организации в муниципальном образовании и принятие соответствующих управленческих решений по итогам анализа.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР, ОО	Июнь-июль	Анализ выполнения планов повышения качества образования на уровне образовательных организаций. Внесение по итогам анализа соответствующих коррективов.
7.5.	Участие в независимых исследованиях качества начального общего, основного общего и среднего общего образования:	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР, ОО	По графику	Оценка состояния системы начального общего, основного общего и среднего общего образования и тенденций её развития по предметным и метапредметным результатам.
7.6.	Участие общеобразовательных организаций района в международных и всероссийских сопоставительных исследованиях качества основного общего образования.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР, ОО	По графику	Анализ оценки состояния системы основного общего образования.
7.7.	Ведомственный контроль сайтов общеобразовательных организаций по организации информирования участников образовательного процесса по вопросам подготовки к государственной итоговой аттестации.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР	По графику	Анализ оценки сайтов общеобразовательных организаций по организации информирования.
7.8.	Ведомственный контроль деятельности общеобразовательных организаций по формированию и реализации внутренней системы оценки качества общего образования.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР	Март, 2021г.	Анализ деятельности общеобразовательных организаций по реализации внутренней системы оценки качества общего образования.
7.9.	Привлечение родительской общественности в качестве общественных наблюдателей при проведении процедуры мониторинговых обследований, итоговой аттестации, муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников, ВПР.	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР, РМО	В течение года.	Расширение роли общественного участия в развитии образования. Открытость и прозрачность процедур оценки качества образования.

7.10.	Проведение мониторинга реализации программ развития школ, показывающих низкие образовательные результаты (входная, промежуточная и выходная этапы диагностики).	МКУ «Управление образования Урванского муниципального района КБР»	апрель, 2021г.	Оценка результативности реализуемых программ развития школ. Корректировка содержания программ при необходимости.
-------	---	---	----------------	--

Перечень образовательных организации с низкими образовательными результатами и образовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.

1. Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №4» г.п. Нарткала Урванского муниципального района
2. Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №2» с.п. Кахун Урванского муниципального района